

COMITÉ TECHNIQUE POUR L'ELABORATION DE LA POLITIQUE NATIONALE D'ÉVALUATION DE MADAGASCAR (PNEVAL)



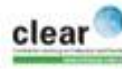
FEUILLE DE ROUTE

Antananarivo, décembre 2022



Table des matières

1. Contexte et justification	3
2. Objectifs	3
3. Stratégie d'intervention	4
4. Plan d'action de mise en œuvre de la feuille de route	5



1. Contexte et justification

Depuis 2019, la République de Madagascar a franchi des jalons majeurs, dans le développement de son système national d'évaluation, grâce aux efforts conjugués du Gouvernement, de l'Assemblée nationale, de l'Association malgache d'évaluation, avec l'appui des partenaires techniques et financiers (UNICEF, PNUD, UNFPA, CLEAR, RFE etc.). Ces efforts ont abouti à (i) la création d'une commission d'évaluation des politiques publiques au sein de l'Assemblée Nationale en 2019 ; (ii) l'élaboration du Manuel de Procédure et d'Orientation du SNISE en 2020, visant à assurer le suivi efficace des progrès du Plan Émergence Madagascar (PEM 2019-2023) ; (iii) l'organisation des assises nationales d'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques en 2020 ; (iv) l'élaboration d'un guide national d'évaluation des politiques publiques pour l'Assemblée nationale et d'un guide opérationnel pour une meilleure collaboration entre l'assemblée Nationale et la Cour des comptes (2020) ; etc.

En 2020, le pays fit le choix de se doter d'une politique nationale d'évaluation, afin de planifier et mettre en œuvre des évaluations orientées sur les priorités nationales. Cette étape a marqué un nouveau jalon dans le processus de développement de la culture évaluative dans le pays. Un Comité de pilotage coprésidé par le Secrétariat général du Gouvernement et l'Assemblée nationale a été mis en place pour orienter les travaux. Il est soutenu par un Comité technique présidé par le ministère de l'Economie et des Finances. Une série d'actions ont été alors menée par les parties prenantes regroupées au sein de ces Comités, avec l'appui de l'UNICEF, du PNUD et du CLEAR. Il s'agit entre autre de : (i)- une série de consultation des parties prenantes de l'évaluation ; (ii) un diagnostic des capacités nationales d'évaluation; (iii) l'élaboration participative de la Politique Nationale d'Evaluation de Madagascar, avec la consultation de toutes les parties prenantes y compris au niveau gouvernorat et municipal ; (iv) l'organisation de deux ateliers de formation de plus de 70 points focaux ; (v) l'élaboration d'un plan de plaidoyer pour l'appropriation de la politique nationale d'évaluation ; (vi) l'élaboration par l'Assemblée nationale d'un projet de loi nationale de l'évaluation ; (vii) la participation des acteurs nationaux à des rencontres panafricaines et régionales pour échanges d'expérience autour de l'institutionnalisation de l'évaluation.

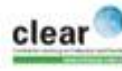
C'est dans ce contexte que le Comité technique, avec l'appui de l'UNICEF et de CLEAR FA, a entrepris d'organiser une série de rencontres de plaidoyer et de consultation des parties prenantes clés, afin d'élaborer un plan d'action consensuel et inclusif, pour relever les défis résiduels.

2. Objectifs

Cette feuille de route devra contribuer à renforcer la culture de l'évaluation aussi bien au niveau de l'administration centrale que des autres institutions constitutionnelles.

A cet effet, la feuille de route devra permettre de renforcer la demande, l'offre ainsi que le cadre institutionnel du suivi et de l'évaluation.

La stratégie d'intervention est présentée ci-dessous.



3. Stratégie d'intervention

La feuille de route vise à mettre en œuvre trois (3) objectifs, auxquels sont adossés les extraits présentés ci-dessous.

Renforcer les capacités d'offre d'évaluation

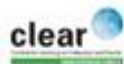
- 100 personnes sensibilisées au cours d'au moins 3 évènements organisés
- 1^{er} rentrée académique du Master en évaluation des politiques publiques est effectuée
- 25 personnes formées aux méthodes d'évaluation au cours d'au moins 1 séminaire certifiant
- 1 plan d'évaluation des ministères sectoriels élaborés

Renforcer les capacités de la demande d'évaluation

- Un plan d'évaluation des ministères sectoriels élaboré
- 25 personnes formées au cours d'un séminaire organisé sur une thématique relative à la commandite
- 1 évaluation commanditée

Renforcer le cadre institutionnel et réglementaire de l'évaluation

- + rencontres de plaidoyer tenues avec chacune des institutions en charge de l'évaluation
- 25 personnes formées sur l'utilisation du SNISE
- 1 guide d'évaluation élaboré
- 1 base de données des experts constituée



4- Plan d'action de mise en œuvre de la feuille de route

Objectif	Objectifs spécifiques	Activités	Cible 2023	Echéance 2023	Acteurs de mise en œuvre
Renforcer les capacités d'offre d'évaluation	Renforcer le plaidoyer pour l'offre de formation	<ul style="list-style-type: none"> - Développer des rencontres scientifiques sur l'évaluation des politiques publiques - Organiser des évènements de promotion de l'évaluation (Appui à la MASSE) - Sensibiliser la société civile, ONG et média à la promotion de l'évaluation 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 personnes sensibilisées au cours d'au moins 3 évènements organisés 	<ul style="list-style-type: none"> - 31 déc. 	<ul style="list-style-type: none"> - MASSE - SNU
	Renforcer les dispositifs nationaux de formation	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement institutionnel et organisationnel de MASSE par réseautage - Développement de programmes de recherche en évaluation - Organiser au niveau local des formations qualifiantes des experts en évaluation (méthodes et outils) - Déployer des offres de formation certifiante en Evaluation - Déployer une offre de formation diplômante sur l'évaluation, notamment le ME3P (incluant la VAP) 	<ul style="list-style-type: none"> - Une première rentrée académique du Master en évaluation des politiques publiques est effectuée - 25 personnes formées aux méthodes d'évaluation au cours d'au moins 1 séminaire certifiant 	<ul style="list-style-type: none"> - 30 oct. - 31 déc. 	<ul style="list-style-type: none"> - MASSE - Faculté d'éco, gestion et sociologie de l'Univ de Tana - ENAM - Ecole doctorale et IMATEP (à consulter)
	Accompagner des évaluations formatives dans une perspective de	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les interventions à évaluer <ul style="list-style-type: none"> o définir les critères de sélection des évaluations à effectuer 	<ul style="list-style-type: none"> - Un plan d'évaluation des ministères 	<ul style="list-style-type: none"> - 30 mai 	<ul style="list-style-type: none"> - Assemblée Nationale - DGEP



Objectif	Objectifs spécifiques	Activités	Cible 2023	Echéance 2023	Acteurs de mise en œuvre
	renforcement des capacités	<ul style="list-style-type: none"> ○ Proposition d'interventions à évaluer par les sectoriels - Appui à la gestion du processus de A à Z <ul style="list-style-type: none"> (1) l'évaluation de la stratégie pays du PNUD (2) les interventions prioritaires des sectoriels 	<ul style="list-style-type: none"> sectoriels élaborés - 1 évaluation mise en œuvre ou en cours de mise en œuvre 	- 31 déc.	<ul style="list-style-type: none"> - Ministères sectoriels - Cour des comptes - PREA - SNU
Renforcer les capacités de la demande d'évaluation	Faire un plaidoyer auprès des ministères sectoriels pour renforcer la demande des évaluations	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser des rencontres ciblées auprès des ministères sectoriels - Accompagner dans l'identification de projets, programmes, politiques prioritaires évaluables 	- Un plan d'évaluation des ministères sectoriels élaboré	- 31 déc.	<ul style="list-style-type: none"> - PREA - DGEP - SNU
	Organiser des activités de formation orientées sur la demande des évaluations	- Organiser des formations qualifiante et certifiante sur la commandite, la gestion des évaluations et l'utilisation des résultats d'évaluation (attachés parlementaires, Ministères sectoriels, agents de la cour des compte, ...)	- 25 personnes formées au cours d'1 séminaire organisé sur une thématique relative à la commandite	- 30 juin	<ul style="list-style-type: none"> - Faculté d'éco, de gestion et de sociologie de l'Univ de Tana - ENAM, IMATEP
	Accompagner la gestion/commandite des processus d'évaluation	- Appuyer la gestion du processus de A à Z, selon la demande	- 1 évaluation commanditée	- 31 déc.	<ul style="list-style-type: none"> - Assemblée Nationale - DGEP - Ministères sectoriels - Cour des comptes - PREA



Objectif	Objectifs spécifiques	Activités	Cible 2023	Echéance 2023	Acteurs de mise en œuvre
					- SNU
Améliorer le cadre institutionnel et réglementaire de l'évaluation	Faire un plaidoyer auprès des plus hautes autorités (niveau stratégique)	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser des rencontres ciblées auprès des instances de décisions - Développer des outils de plaidoyer sur l'institutionnalisations des évaluations - Disséminer des résultats d'évaluations effectuées par/dans le pays - Appuyer des opportunités d'échange sur les bonnes pratiques (coopération sud-sud) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rencontres de plaidoyer tenues avec chacune des institutions en charge de l'évaluation 	<ul style="list-style-type: none"> - 31 dec 	<ul style="list-style-type: none"> - Assemblée nationale - MASSE - SNU
	Développer des outils de commandite et d'offre d'évaluations	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer l'articulation et l'interopérabilité entre le SNISE, le SIGOP, les bases de données existantes au niveau du Ministère et les processus évaluatifs - Renforcer les capacités sur l'utilisation du SNISE, du SIGOP - Constituer des bases de données (experts nationaux, documents de politique, repository des évaluations) e - Développer un guide national méthodologique de l'EPP 	<ul style="list-style-type: none"> - 25 personnes formées sur l'utilisation du SNISE - Un guide d'évaluation élaboré - Une base de données des experts constituée 	<ul style="list-style-type: none"> - 30 oct. - 30 juin - 31 déc. 	<ul style="list-style-type: none"> - Assemblée nationale - Cour des comptes - DGEP - PREA - Delivery Unit-Présidence - SNU
	Faire avancer l'état des connaissances évaluatives	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser des rencontres scientifiques (journées de réflexions, forum, symposium, colloques, ...) sur 			



Objectif	Objectifs spécifiques	Activités	Cible 2023	Echéance 2023	Acteurs de mise en œuvre
	(méthodes, résultats, approches)	l'évaluation des politiques publiques à Madagascar			- Ecole doctorale (Univ. Antananarivo)